|  |
| --- |
| **《高效仓储管理与工厂物料配送》** |
| **【主讲：张仲豪】** |
| **【培训时间】2016年10月15-16深圳,11月12-13广州 11月18-19 上海** |
| **【培训对象】高层管理者、采购、品管、物流、财务等部门及其他相关部门的职业经理。** |
| **【授课方式】讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 +角色扮演 + 讲师点评** |
| **【培训费用】3200元/2天/1人， （含资料费、午餐、茶点）** |
| **【报名热线】021-31006787、0755-6128-0006 18917870808 许先生** |
| **【QQ、微信】 320588808**  |
| 　 |
| **【课程背景】** |
| 仓储物流管理的好坏对公司的影响有多大? |
| 为什么进货环节经常出问题? |
| 为什么仓库的利用率低? |
| 盘点的作用有多大? |
| 为什么拣货配送需要那么多人? |
| 仓库损耗如何降低? |
| 什么是现代化仓库? |
| 如何降低运输成本? |
| 如何管理好库存? |
| 条形码有用吗?  |
| 本课程从实战的角度，结合先进的工厂物流管理理念、众多企业的成功经验以及讲师在企业仓储物流方面多年的经验体会，教授如何管理物流仓储部门，提高仓库运营效率、提升部门绩效以及物流仓储部门在公司的影响。 |
| **【课程收益】** |
| **当今物流仓储管理的挑战是什么？** |
| **如何做好收货入库管理？** |
| **如何做好储位管理？** |
| **如何提高盘点的有效性？** |
| **库存管理的挑战是什么？** |
| **如何做好库存的分类管理？** |
| **如何提高物料拣货配送的效率？** |
| **如何降低仓储管理的损耗？** |
| **如何选择与维护物流设备？** |
| **如何降低物流运输成本？** |
| **如何提高物流仓储的电子化水平？** |
| **课程大纲** |
| **第一讲：当今物流仓储管理的挑战是什么？**  |
| 仓库的类别有哪些 |
| 老板对仓储管理的最基本要求是什么？ |
| 谁是我们的‘客户’？ |
| ‘客户’对物流服务的要求有哪些-KPI？ |
| 不同‘客户’的要求侧重点 |
| 储运管理的基本流程应该如何？ |
| 不同仓库的工作量侧重点？ |
| 组织架构设置（岗位设置）的原则 |
| 仓储（物流）岗位设置的依据 |
| 仓储（物流）岗位设置地图 |
| 岗位说明书的作用 |
| 岗位说明书应包括哪些内容 |
| 储运管理各环节的主要难度是什么？ |
| 物流管理的绩效考核体系 |
| 建立物流管理绩效考核体系的难度 |
| **第二讲：如何做好收货入库管理？**  |
| 不同仓库的收货特点 |
| 收货入库的KPI指标？ |
| 收货作业的流程应该如何？ |
| 如何做好收货前的准备 |
| 卸货与检查 |
| 库存信息不准的仓库原因 |
| 填表为什么经常出错？ |
| 单证应该何时输入电脑？ |
| 为什么抽样方法很重要？ |
| 抽样的三类方法 |
| 如何抽样？ |
| 服装检验的抽样方法 |
| 抽样数量及判定标准 |
| 如何取样？ |
| 半成品库如何做好入库的点数 |
| 如何编写仓库的标准操作规程- SOP？ |
| **第三讲：如何做好储位管理？** |
| 储位管理的核心是什么？ |
| 三种仓库运作模式 |
| 储位管理的KPI指标有哪些 |
| 仓库的常规布局 |
| 如何计算仓库的利用率？ |
| 如何提高仓库的有效利用率 |
| 仓库合理布局的比例参考 |
| 立体仓与平面仓的比较 |
| 库区如何分配 |
| 各归类物品如何分配库区 |
| 如何摆放？ |
| 自建仓库还是外租仓库？ |
| **第四讲：如何提高盘点的有效性？** |
| 盘点的KPI指标有哪些？ |
| 盘点各KPI指标的关系？ |
| 盘点亏或盈应不应该罚 |
| 全面盘点的工作流程如何？ |
| 盘点准备工作做些什么？ |
| 盘点管理的难度是什么？ |
| 五种盘点方式的比较？ |
| 盘点的三种形式 |
| 盲盘与实盘的比较 |
| 车间物品怎么盘？ |
| **第五讲：库存管理的挑战是什么？** |
| 存放于仓库的物品都算库存吗 |
| 我们为什么要存库存 |
| 库存过高的缺点有哪些？ |
| 企业老总对库存管理有哪些要求？ |
| 企业老总对库存管理各目标的逻辑顺序？ |
| 什么是“零库存管理”？ |
| 周转率的类别 |
| 库存周转率的不同算法？ |
| 单库周转率与总周转率的区别？ |
| 库存周转率的计算案例 |
| 两种计算法的比较 |
| **第六讲：如何做好库存的分类管理？** |
| 库存管理的挑战是什么？ |
| 如何做好库存物品的分类管理？ |
| 如何进行原材料的分类？ |
| 饼干加工厂的原材料分类 |
| 本企业采购物品的分类 |
| 不同材料的库存管理策略 |
| 成品如何分类？ |
| 成品库存的分类管理策略 |
| 什么是Pareto(帕累托)分类法 |
| 如何进行帕累托分类？ |
| 第一步：对所需分析的指标，从大到小进行排序 |
| 第二步：计算每一物品占总体的百分率 |
| 第三步：计算每一物品的累积百分率 |
| 计算累积百分率的捷径法 |
| 计算累积百分率的意义 |
| 库存物品ABC分类的误解 |
| 如何应用帕累托法则 |
| 库存管理如何“盯死它”？ |
| 备件（耗材）如何备库存？ |
| 高值备件的库存管理特点 |
| 什么是备件生命期 —浴盆曲线 |
| 如何制定‘资产类备件需求计划’？ |
| **第七讲：如何提高物料拣货配送的效率？**  |
| 拣货（发料）的KPI？ |
| 哪些因素会影响拣货绩效？ |
| 如何建立拣货员的绩效工资制度 |
| 如何创建电子模板  |
| 拣货运作的流程如何？ |
| 各阶段会出什么问题？ |
| 领料计划单的大小如何确定 |
| 拣货计划为什么会下的太晚 |
| 如何合理分配拣货单 |
| 如何按照拣货时间分配拣货单 |
| 拣货的两种基本方法 |
| 如何实施播种法？ |
| 两种拣货方法的比较 |
| 如何避免拣（发）错货？ |
| 领料与发料 |
| 拣货与发货 |
| 如何做到“先进先出” |
| 如何改进‘掏式库位法’ |
| 硬件设施对拣货的帮助 |
| 成品出货的流程？ |
| 成品出货的主要问题？ |
| 如何解决数量‘不准’的问题 |
| **第八讲：如何降低仓储管理的损耗？** |
| 仓储管理不当造成的损耗有哪些？ |
| 看不见型损耗的产生原因 |
| 看得见型损耗的缘由会有哪些？ |
| 不同存放物的仓储要求有哪些？ |
| 仓库的设计要求 |
| 仓库如何防潮？ |
| 双门制 |
| 仓库日常管理的侧重点？ |
| 板货标识的形式 |
| 完整板货标示的基本内容 |
| 板货标示的作用有哪些？ |
| 堆码操作要求 |
| ‘堆码’为什么要定量？ |
| 非托盘式仓库如何定量 |
| 如何计算各物品的库容需求？ |
| 垛堆法图示 |
| 如何管理好待定物品和不能用物品 |
| 退货的管理 |
| 如何做好仓库的日常管理工作 |
| 安全管理的防范？ |
| 如何防治野蛮操作？ |
| 物流安全的国家相关规定 |
| 仓库日常巡查制度  |
| **第九讲：如何选择与维护物流设备？** |
| 第一节：货架设施的选择  |
| 设计货架所需考虑的因素 |
| 货架的一般分类  |
| 低位货架 |
| 低位货架图示 |
| 悬臂式货架  |
| 其他货架 |
| 中高位货架 |
| 机械手式VNA |
| 各种特种货架的比较 |
| 第二节：叉车设备的选择及保养 |
| 如何选购叉车 |
| 叉车的动力分类  |
| 叉车的种类 |
| 叉车示意图 |
| 叉车应该如何保养？ |
| 第三节：其他设备 |
| 托盘类 |
| 托盘是租好还是买好 |
| 托盘国际标准共有6种规格 |
| 中国的托盘标准 |
| 其他器具 |
| 填充气袋 |
| **第十讲：如何降低物流运输成本？** |
| 第一节：降低运输成本的方法有哪些？ |
| 运输管理的挑战有哪些？ |
| 运输管理的KPI？ |
| 如何降低运输成本 |
| 四种运输工具的比较 |
| 我们应该选择哪种运输工具为好？ |
| 某物流公司各种运输形式的成本比较 |
| 本案例的要点 |
| 如何降低运输的损耗 |
| 第二节：如何实施物流外包的招投标？ |
| 物流招标的方式 |
| 如何实施物流外包招投标？ |
| 如何准备招标文件 |
| 仓储物流管理的电子模板工具 |
| 评标方法有哪两大类别？ |
| 某公司的评标案例 |
| 第一步：计算技术标的评分 |
| 第二步：计算平均报价值 |
| 第三步：计算商务标得分 |
| 第四步：计算综合评分值 |
| 综合评标法 |
| 如何评定技术标？ |
| 第三节：如何评估物流服务商？ |
| 物流企业分类与评估指标 |
| 运输型物流企业的评定内容？ |
| 经营状况 |
| 资产 |
| 设备设施 |
| 管理及服务 |
| 人员素质 |
| 信息化水平 |
| 什么是第四方物流？ |
| 物流商的愿望？ |
| 货运服务的类型 |
| 不同货运公司的评估侧重点 |
| 仓储服务商的设备设施 |
| 如何做好仓库的租赁或外包？ |
| **第十一讲：如何提高物流仓储的电子化水平？** |
| 四大信息管理系统 |
| WMS系统－仓储管理系统 |
| 什么是物联网-Internet of things - IOT？ |
| 四种信息传感设备 |
| 为什么要用物流条码技术？ |
| 什么是条形码技术 |
| 条形码的分类 |
| 商品条形码和物流条形码 |
| 物流条码如何编制 |
| 一维码与二维码的区别 |
| 数据采集器的类别 |
| 手持终端的组成部分  |
| 什么是RF实时技术（无线局域网络）？ |
| RF手持终端电子体系的费用 |
| 什么是射频识别技术?  |
| 为什么要用RFID？ |
| 三种拣货方式的比较 |
| **讲师介绍：【张仲豪】** |
| **【教育背景】** |
| 张老师是改革开放后早期海归派讲师。1986年获美国Gerber公司的奖学金赴美国Michigan State University (密西州立大学) 留学，硕士学位。毕业后,受聘于美国Heinz(亨氏)集团公司 |
| **【工作经历】** |
|  张老师曾先后受聘于美国亨氏公司、英国联合饼干公司、美国美赞臣公司等，曾任美赞臣公司的技术及运作总监。从2000年开始,张老师开始自己创业,从事于多行业的经营管理。所以，张老师既有世界500强企业职业经理人的丰富阅历,又有作为企业老板的心得体会。在二十多年的职业生涯中，张老师曾接受过各种国际国内的职业培训。曾赴加拿大、美国、英国、新加坡、泰国、菲律宾、马来西亚等国考察学习。 |
| **【主讲课程】** |
| 降低采购成本及供应商谈判技巧 |
| 采购流程优化及供应商评估与管理 |
| 高效仓储管理与工厂物料配送 |
| 现代企业物流及供应链优化实战 |
| PMC管理-生产计划、订单管理与库存控制 |
| 需求预测与库存控制 |
| **【授课风格】** |
|  富有很强的激情, 风趣、幽默, 现场感染力强 |
|  采用循序渐进、深入浅出的教学方式、丰富生动的实战案例，帮助学员拓宽视野，提高思维能力，掌握相关的方法和工具 |
|  课件设计力求深度，实用、案例多为工具性案例,有很强的实操性。课程内容跨度大,尽量吸取各个行业的精粹，具有高度的浓缩性. |
| **【授课经历】** |
| 新百丽鞋业；风华高科；伊利集团；大连真心食品；美的集团；泸天化；佐敦涂料.东风本田发动机；长春一汽；新中源陶瓷企业集团；东莞创宝达电器；黑龙江三得利酒业；上海和黄药业.索尼爱立信；宇通集团；统一集团；九安医疗电子；华润水泥；顺丰速运；华宏眼镜；建滔化工.亨斯迈化工；舍弗勒集团；南方李锦记保健品；中国移动广东分公司；科力远新能源； SIMON电器；百事可乐；优普电子；华阳电子；真功夫；华孚集团；平安集团；立白集团；大全集团；株洲电力机车；山东汇丰机械集团；唐钢集团承德钢厂；西子奥的斯电梯；广发银行;广东新兴县先锋不锈钢制品；贺利氏古莎齿科有限公司；上海福临门食品有限公司；捷高科技… |